

**УТВЕРЖДАЮ**

Зам.директора по УВР УрСЭИ (филиал)  
ОУП ВО «АТиСО»

\_\_\_\_\_ И.Ю.Нестеренко

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ  
ЗАДАНИЙ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

**Управление текущими затратами**

**Направление подготовки**  
38.03.01 ЭКОНОМИКА

**Профиль подготовки**

Бухгалтерский учет, анализ и аудит

**Квалификация выпускника**  
«Бакалавр»

Кафедра: Экономики

**Разработчики программы:**  
д.э.н, доцент Зубкова О.В.

## Оглавление

1.	ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	3
1.1	Планируемые результаты обучения по дисциплине. ....	3
1.2	Результаты освоения образовательной программы: .....	3
2.	СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ; .....	7
2.1	Содержание дисциплины (модуля) .....	7
3.	ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ).	5
4.	ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ);.....	13
5.	РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	14
6.	ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ .....	18
7.	ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	23

# 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Целями (целью) изучения дисциплины являются (является).

## Цель:

изучить теоретические основы и практические аспекты управления затратами на промышленном предприятии.

## Задачи:

- научиться прогнозировать и планировать затраты;
- научиться определять затраты на различных стадиях жизненного цикла продукта;
- научиться увязывать затраты с качеством продукции;
- научиться определять влияние организации материального обеспечения производства на затраты;
- научиться учитывать, контролировать и анализировать затраты на производстве.

### 1.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине.

Освоение дисциплины направлено на формирование у студентов следующих компетенций:

#### Общепрофессиональных:

**ОПК-2** - способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач;

#### Профессиональных:

**ПК-1** - способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;

**ПК-3** - способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами;

**ПК-5** - способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.

### 1.2 Результаты освоения образовательной программы:

ОПК-2 – способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач;

*В результате освоения компетенции **ОПК-2** студент должен:*

*а) **знать** источники получения необходимых данных, для анализа ресурсов, затрат, результатов в эффективности деятельности предприятия (организации);*

*б) **уметь** осуществлять сбор, анализ, обработку полученных данных;*

*в) **владеть** современными методами обработки экономических данных.*

ПК-1 - способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.

*В результате освоения компетенции **ПК-1** студент должен:*

*а) **знать** основные экономические показатели, характеризующие работу предприятия (организации);*

*б) **уметь** применить выбранные показатели для оценки ситуации на предприятии (в организации);*

*в) **владеть / быть в состоянии продемонстрировать** современными методами оценки, анализа и расчёта основных экономических показателей.*

ПК-3 – способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.

*В результате освоения компетенции ПК-3 студент должен:*

**а) знать** стандарты, принятые на предприятии (в организации) для составления экономических разделов планов;

**б) уметь** выполнить анализ расчётов экономических разделов планов;

**в) владеть** методикой анализа экономических разделов планов.

ПК-5 – обладает способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

*В результате освоения компетенции ПК-5 студент должен:*

**а) знать:** методику сбора, анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность ревизируемого учреждения

**б) уметь:** рассчитывать основные финансовые показатели расчетов предприятия, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

**в) владеть:** навыками составления и оформления актов ревизии.

*В результате изучения дисциплины бакалавр должен:*

**а) знать:**

- теоретические основы и практические аспекты управления затратами на промышленном предприятии, на малых предприятиях и компьютеризацию этого процесса.

**б) уметь:**

- прогнозировать и планировать затраты;  
- определять затраты на различных стадиях жизненного цикла продукта;  
- увязывать затраты с качеством продукции;  
- определять влияние организации материального обеспечения производства на затраты;

- учитывать, контролировать и анализировать затраты на производстве.

**в) владеть:**

- навыками оценки факторов и прогнозирования развития предприятия.

## **2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ;**

### **2.1 Содержание дисциплины (модуля)**

Раздел I. Введение в управление текущими затратами предприятия

ТЕМА 1. Сущность процесса управления текущими затратами, понятийный аппарат и классификация затрат, относимых на себестоимость продукции

1.1. Затраты и издержки производства.

1.2. Управление текущими затратами.

1.3. Основные группы затрат.

1.4. Понятийный аппарат управления текущими затратами.

1.5. Общая классификация текущих затрат.

ТЕМА 2. Объект и субъект, функции и элементы управления затратами

2.1. Объект и субъект управления текущими затратами.

2.2. Цикл управления текущими затратами.

2.3. Функции и элементы управления текущими затратами.

ТЕМА 3. Сущность планирования затрат

3.1. Планирование как элемент управления текущими затратами.

- 3.2. Определение объема затрат при текущем планировании.
- ТЕМА 4. Методы планирования себестоимости
- 4.1. Расчет себестоимости по технико-экономическим факторам.
- 4.2. Нормативный метод расчета себестоимости.
- ТЕМА 5. Калькулирование себестоимости единицы продукции
- 5.1. Калькулирование себестоимости
- 5.2. Плановая, фактическая, отчетная, нормативная и сметная калькуляция единицы продукции.
- 5.3. Калькуляционные единицы.
- ТЕМА 6. Учет затрат по видам
- 6.1. Элементы затрат и статьи калькуляции затрат.
- 6.2. Прямые и косвенные затраты.
- ТЕМА 7. Учет затрат по месту их возникновения
- 7.1. Центры затрат.
- 7.2. Структура центров затрат.
- 7.3. Ведомость калькуляции затрат.
- ТЕМА 8. Учет затрат по их носителям
- 8.1. Вид продукции – носитель затрат.
- 8.2. Базы распределения косвенных затрат.
- 8.3. Расчет коэффициентов распределения косвенных затрат.
- Раздел II. Анализ текущих затрат

ТЕМА 9. Анализ структуры затрат

- 9.1. Процесс проведения анализа структуры затрат.
- 9.2. Диаграмма издержек (структура себестоимости).
- 9.3. Важность и контролируемость статей затрат.

ТЕМА 10. Анализ динамики смешанных затрат

- 10.1. Постоянные, переменные и условно-переменные затраты.
- 10.2. Формула затрат и объема производства (функция затрат).
- 10.3. Минимаксный метод – инструмент деления затрат на постоянные и переменные.

ТЕМА 11. Анализ постоянных и переменных затрат и их влияния на финансовый результат предприятия

- 11.1. Расчет влияния постоянных расходов на финансовый результат предприятия под влиянием процента выполнения плана.
- 11.2. Методы оценки остатка материально-производственных запасов.
- 11.3. Влияние учетной политики предприятия в области переменных затрат на его финансовый результат.

ТЕМА 12. Операционный анализ (модель CVP)

- 12.1. Анализ «Издержки – объем – прибыль»: область применения.
- 12.2. Основные показатели операционного анализа: точка безубыточности, запасы прочности, операционный рычаг.
- 12.3. Графический способ нахождения точки безубыточности.

**3. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Самостоятельная работа студентов включает следующие ее виды:

- изучение тем самостоятельной подготовки по учебно-тематическому плану;
- самоподготовка к практическим и другим видам занятий – расчетно-аналитическая работа по индивидуальному учебному заданию;
- самостоятельная работа студентов при подготовке к экзамену.

Эти виды работ предполагают:

- самостоятельную работу студента в библиотеке;

- изучение материалов специализированных сайтов по темам дисциплины в сети Интернет;

- изучение электронных учебных материалов (электронных учебников, методических материалов, представленных на сайте УрСЭИ), программных компьютерных программ;

Задания для самостоятельной работы студентов включают в себя:

- выполнение тестовых заданий, размещенных в программной оболочке Moodle – по темам, вынесенным на самостоятельное изучение;

- выполнение практических заданий в индивидуальном учебном задании;

- подготовка докладов по отдельным вопросам курса.

Указания и задания по самостоятельной работе выдаются на практических занятиях с учетом индивидуального уровня освоения материала студентом.

**Самостоятельная работа включает подготовку докладов по вопросам:**

**Сущность управления затратами предприятия.**

Содержание системы управления затратами предприятия.

Цели, задачи, функции управления затратами.

Принципы управления затратами.

Затраты как объект управления.

Подходы к изучению затрат (история формирования подходов).

Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

**Классификация затрат для целей управления.**

Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы».

Классификация затрат и её использование в различных целях управления. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения).

Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты.

Понятие валовых и предельных затрат.

Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Современные классификации затрат в отечественной и международной практике.

Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений.

Классификация затрат для целей контроля и регулирования.

Модели поведения затрат.

Определение релевантного уровня.

**Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа.**

Маржинальный доход.

Анализ соотношения "затраты - объем - прибыль" (CVP-метод, анализ безубыточности).

Методы расчета точки безубыточности.

Анализ безубыточности для одного и группы продуктов.

Маржинальный запас прочности.

Производственный левверидж.

Вклад на покрытие.

Экономическая и бухгалтерская модели безубыточности: сравнительная характеристика.

**Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами.**

Содержание метода «анализ стоимости».

Зарождение метода ФСА.

Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.

Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения производственных и эксплуатационных затрат.

Этапы проведения ФСА.

**Системы управления затратами.**

Системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости.

Определение и виды себестоимости.

Процесс калькулирования.

Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования.

Показанный и попроцессный методы.

Системы «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг».

Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета.

Современные методы управления косвенными (накладными) затратами. Формирование и учет затрат по центрам ответственности.

**Стратегическое управление затратами предприятия.**

Сущность и основные инструменты.

Стратегический анализ общих затрат.

Управление факторами поведения затрат.

Управление динамикой затрат.

Управление транзакционными издержками.

Анализ цепочки ценностей.

Анализ стратегического позиционирования.

Анализ затратнообразующих факторов.

Стратегия снижения производственных издержек.

Стратегия получения конкурентных преимуществ за счет снижения затрат. Достижение конкурентных преимуществ через лидерство в низкой стоимости продукции.

#### **4. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1. Хегай, Ю.А. Управление затратами : учебное пособие / Ю.А. Хегай, З.А. Васильева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 230 с. : табл., схем., граф. - Библиогр.: с. 172-176. - ISBN 978-5-7638-3222-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=435683">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=435683</a>
2. Попов, Е.М. Финансы организаций : учебник / Е.М. Попов. - Минск : Вышэйшая школа, 2015. - 432 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-985-06-2450-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?">http://biblioclub.ru/index.php?</a>
3. Тютюкина, Е.Б. Финансы организаций (предприятий) : учебник / Е.Б. Тютюкина. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 543 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01094-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=453943">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=453943</a>
4. Финансы организаций : учебное пособие / В.В. Позняков, Л.Г. Колпина, В.К. Ханкевич, В.М. Марочкина ; под ред. В.В. Познякова. - Минск : РИПО, 2016. - 332 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-985-503-567-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=463606">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=463606</a>

#### **5. РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

№ п/п	Интернет ресурс (адрес)	Описание ресурса
1.	<a href="http://www.finansy.ru">http://www.finansy.ru</a>	материалы по социально-экономическому положению и развитию в России
2.	<a href="http://minfin.ru/">http://minfin.ru/</a>	официальный сайт Министерства финансов РФ
3.	<a href="http://www.gks.ru">www.gks.ru</a>	справочный портал Госкомстата РФ

**6. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ  
ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
(МОДУЛЮ), ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И  
ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ  
ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ  
СИСТЕМЫ**

№ п/п	Название программы/Системы	Описание программы/Системы
1.	<a href="http://consultant.ru/">http://consultant.ru/</a>	справочно-информационная система Консультант Плюс
2.	<a href="http://garant.ru/">http://garant.ru/</a>	справочно-информационная система «Гарант».

**7. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ,  
НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ)  
ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ  
ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Этап формирования компетенций в процессе изучения дисциплины «Управление текущими затратами» характеризуется следующими типовыми контрольными заданиями

**Типовые контрольные вопросы для подготовки к зачету при проведении промежуточной аттестации по дисциплине**

1. Содержание системы управления затратами предприятия.
2. Цели, задачи, функции управления затратами.
3. Принципы управления затратами.
4. Затраты как объект управления.
5. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов).
6. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.
7. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы».
8. Классификация затрат и её использование в различных целях управления. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения).
9. Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты.
10. Понятие валовых и предельных затрат.
11. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.
12. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике.
13. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
14. Классификация затрат для целей контроля и регулирования.
15. Модели поведения затрат.
16. Определение релевантного уровня.
17. Маржинальный доход.
18. Анализ соотношения "затраты - объем - прибыль" (CVP-метод, анализ безубыточности).
19. Методы расчета точки безубыточности.
20. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов.
21. Маржинальный запас прочности.
22. Производственный левверидж.
23. Вклад на покрытие.
24. Экономическая и бухгалтерская модели безубыточности: сравнительная характеристика.
25. Содержание метода «анализ стоимости».
26. Зарождение метода ФСА.



27. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.
28. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения производственных и эксплуатационных затрат.
29. Этапы проведения ФСА.
30. Системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости.
31. Определение и виды себестоимости.
32. Процесс калькулирования.
33. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования.
34. Позаказный и попроцессный методы.
35. Системы «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг».
36. Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета.
37. Современные методы управления косвенными (накладными) затратами. Формирование и учет затрат по центрам ответственности.
38. Сущность и основные инструменты.
39. Стратегический анализ общих затрат.
40. Управление факторами поведения затрат.
41. Управление динамикой затрат.
42. Управление транзакционными издержками.
43. Анализ цепочки ценностей.
44. Анализ стратегического позиционирования.
45. Анализ затратнообразующих факторов.
46. Стратегия снижения производственных издержек.
47. Стратегия получения конкурентных преимуществ за счет снижения затрат.
48. Достижение конкурентных преимуществ через лидерство в низкой стоимости продукции.
49. Затраты и издержки производства.
50. Управление текущими затратами.
51. Основные группы затрат.
52. Понятийный аппарат управления текущими затратами.
53. Общая классификация текущих затрат.
54. Объект и субъект управления текущими затратами.
55. Цикл управления текущими затратами.
56. Функции и элементы управления текущими затратами.
57. Планирование как элемент управления текущими затратами.
58. Определение объема затрат при текущем планировании.
59. Расчет себестоимости по технико-экономическим факторам.
60. Нормативный метод расчета себестоимости.
61. Калькулирование себестоимости
62. Плановая, фактическая, отчетная, нормативная и сметная калькуляция единицы продукции.
63. Калькуляционные единицы.
64. Элементы затрат и статьи калькуляции затрат.
65. Прямые и косвенные затраты.
66. Центры затрат.
67. Структура центров затрат.
68. Ведомость калькуляции затрат.
69. Носитель затрат.
70. Базы распределения косвенных затрат.
71. Расчет коэффициентов распределения косвенных затрат.
72. Процесс проведения анализа структуры затрат.
73. Диаграмма издержек (структура себестоимости).
74. Важность и контролируемость статей затрат.
75. Постоянные, переменные и условно-переменные затраты.

76. Формула затрат и объема производства (функция затрат).  
 77. Минимаксный метод – инструмент деления затрат на постоянные и переменные.  
 78. Расчет влияния постоянных расходов на финансовый результат предприятия под влиянием процента выполнения плана.  
 79. Методы оценки остатка материально-производственных запасов.  
 80. Влияние учетной политики предприятия в области переменных затрат на его финансовый результат.  
 81. Анализ «Издержки – объем – прибыль»: область применения.  
 82. Основные показатели операционного анализа: точка безубыточности, запасы прочности, операционный рычаг.  
 83. Графический способ нахождения точки безубыточности.  
 Критерии оценки изложены в шкале оценки для проведения промежуточной аттестации по дисциплине в п.6.2.

**Типовые практические задачи (задания, тесты) билетов для проведения промежуточной аттестации по дисциплине**

### ИТОГОВЫЙ ТЕСТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### ВАРИАНТ 1

Наименование компетенции	Вопрос	Ключ
<b>ОПК-2</b> - способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач;	К постоянным затратам относятся: а) общехозяйственные расходы; б) сырье и материалы; в) топливо и энергия на технологические цели.	а
	Маржинальный доход рассчитывается как: а) сумма постоянных затрат и прибыли; б) сумма переменных затрат и прибыли; в) разность выручки и постоянных затрат.	а
<b>ПК-1</b> - способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;	Эффект операционного рычага означает, что: а) валовая прибыль растет более высокими темпами, чем выручка от реализации; б) выручка от реализации растет более высокими темпами, чем валовая прибыль; в) постоянные затраты растут быстрее, чем маржинальный доход	а
	Рентабельность продукции по издержкам ( $R_C$ ) рассчитывается как отношение: а) себестоимости к прибыли; б) прибыли к себестоимости; в) выручки к себестоимости.	б
<b>ПК-3</b> - способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	Порог рентабельности показывает: а) натуральный объем продукции, который необходимо продать, чтобы обеспечить требование: Прибыль > 0; б) объем выручки от реализации, обеспечивающий покрытие всех постоянных затрат и суммы переменных затрат, соответствующих критическому объему производства; в) объем выручки от реализации, покрывающий все затраты отчетного периода.	б
	В конечном итоге накладные расходы распределяются:	в

	а) по статьям затрат; б) по производственным подразделениям; в) по видам продукции.	
<b>ПК-5</b> - способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Полный отказ от производства низкорентабельного вида продукции приведет к: а) росту общего маржинального дохода; б) росту выручки от реализации; в) снижению рентабельности прочих видов продукции.	в
	Закономерность Парето применяется для деления затрат на: а) постоянные, переменные и смешанные; б) прямые и косвенные; в) значимые и малозначимые для целей управления.	в

## ВАРИАНТ 2

Наименование компетенции	Вопрос	Ключ
<b>ОПК-2</b> - способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач;	В чем заключается сущность системы калькулирования? а) расчет затрат на производство и сбор продукции; б) определение финансового состояния предприятия; в) метод учёта хозяйственной деятельности предприятия.	а
	В чем смысл управления затратами предприятия? а) восполнять недостатки оборотного капитала; б) постоянно корректировать совокупность фактических расходов предприятия в прочесе осуществления его деятельности; в) анализировать соотношение производственных и непроизводственных затрат.	б
<b>ПК-1</b> - способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;	Какие затраты подлежат возмещению из чистой прибыли предприятия? а) сверхнормативные затраты на рекламу, представительские расходы, расходы на командировки, страховые платежи, штрафные проценты по просроченным кредитам; б) вся сумма затрат на оплату труда персонала, коммерческие расходы, проценты по просроченным ссудам банка.	а
	К прямым накладным расходам обычно относят: а) постоянные затраты; б) переменные затраты; в) смешанные затраты.	а
<b>ПК-3</b> - способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и	По полноте учета затрат выделяют: а) попроцессный, попередельный позаказный методы; б) метод учета полной и неполной себестоимости; в) учет фактических затрат, учет нормативных затрат.	б

представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	ABC-метод учета затрат подразумевает: а) учет затрат по продукции категории А,В,С; б) учет затрат относительно функций, выполняемых конкретным подразделением предприятия; в) учет показателей по группам дебиторов и кредиторов категорий А,В,С.	б
ПК-5 - способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Управленческое решение об отказе от производства продукции принимается в случае, если: а) рентабельность оборота (продаж) этой продукции < 0; б) экономическая рентабельность предприятия < 0; в) маржинальный доход по этой продукции < 0.	в
	При построении системы управленческого учета он может быть построен с учетом: а) функциональной, продуктовой и региональной организационной структуры предприятия; б) организационной структуры предприятия, ориентированной на потребителя и матричной организационной структуры; в) того вида организационной структуры, который существует на конкретном предприятии.	в

#### Критерии формирования оценок по тестам

Оценка	Требования к знаниям
отлично	80%-100%
хорошо	65-80%
удовлетворительно	50-65%
неудовлетворительно	менее 50%
зачтено	50% и более
не зачтено	менее 50%

#### Тесты

1. Классификация затрат возможна по:

- а) элементам затрат и статьям расходов;
- б) постоянным, накладным и косвенным затратам;
- в) видам продукции и местам возникновения расходов.

2. Центр затрат – это:

- а) сегмент, руководитель которого отвечает за затраты, доходы и эффективность использования инвестированных в подразделение средств;
- б) подразделение, руководитель которого отвечает только за затраты;
- в) подразделение, руководитель которого отвечает за выручку от реализации и затраты, связанные со сбытом продукции

3. Факторный анализ отклонений осуществляется для определения:

- а) отклонений фактических объемов, затрат, результатов от плановых значений;

- б) отклонений фактических затрат от плановых;
  - в) влияния на динамику прибыли изменения основных прибылеобразующих факторов
4. Методы учета затрат подразделяются:
- а) исходя из полноты учета затрат, объекта учета затрат, оперативности учета и контроля затрат;
  - б) на учет затрат по полной и неполной себестоимости;
  - в) на учет фактических и нормативных затрат.
5. Закономерность Парето применяется для деления затрат на:
- а) постоянные, переменные и смешанные;
  - б) прямые и косвенные;
  - в) значимые и малозначимые для целей управления.
6. К постоянным затратам относятся:
- а) общехозяйственные расходы;
  - б) сырье и материалы;
  - в) топливо и энергия на технологические цели.
7. Операционный анализ – это:
- а) расчет эффекта операционного рычага;
  - б) анализ изменения прибыли под воздействием изменения объемов производства и текущих затрат;
  - в) анализ текущих затрат на отдельную операцию в технологическом процессе.
8. Маржинальный доход рассчитывается как:
- а) сумма постоянных затрат и прибыли;
  - б) сумма переменных затрат и прибыли;
  - в) разность выручки и постоянных затрат.
9. Эффект операционного рычага означает, что:
- а) валовая прибыль растет более высокими темпами, чем выручка от реализации;
  - б) выручка от реализации растет более высокими темпами, чем валовая прибыль;
  - в) постоянные затраты растут быстрее, чем маржинальный доход.
10. В состав переменных затрат входят:
- а) арендная плата и оплата электроэнергии;
  - б) затраты на сырье;
  - в) заработная плата административно-управленческого персонала.
11. К прямым накладным расходам обычно относят:
- а) постоянные затраты;
  - б) переменные затраты;
  - в) смешанные затраты.
12. В конечном итоге накладные расходы распределяются:
- а) по статьям затрат;
  - б) по производственным подразделениям;
  - в) по видам продукции.
13. Порог рентабельности показывает:
- а) натуральный объем продукции, который необходимо продать, чтобы обеспечить требование:  $\text{Прибыль} > 0$ ;
  - б) объем выручки от реализации, обеспечивающий покрытие всех постоянных затрат и суммы переменных затрат, соответствующих критическому объему производства;
  - в) объем выручки от реализации, покрывающий все затраты отчетного периода.
14. Рентабельность продукции по издержкам ( $R_c$ ) рассчитывается как отношение:
- а) себестоимости к прибыли;
  - б) прибыли к себестоимости;
  - в) выручки к себестоимости.
15. Теоретически при увеличении объема производства одного из нескольких видов продукции:

- а) итоговая сумма переменных затрат не изменяется;
- б) итоговая сумма постоянных затрат не изменяется;
- в) снижается рентабельность продукции по издержкам.

16. Полный отказ от производства низкорентабельного вида продукции приведет к:

- а) росту общего маржинального дохода;
- б) росту выручки от реализации;
- в) снижению рентабельности прочих видов продукции.

17. Рост рентабельности продукции по издержкам ( $R_c$ ) при одновременном росте себестоимости единицы продукции обозначает, что:

- а) уменьшается сумма прибыли в расчете на единицу продукции;
- б) себестоимость единицы продукции изменяется пропорционально цене реализации.
- в) цена реализации единицы продукции растет быстрее, чем ее себестоимость.

18. Критический объем производства ( $Q_k$ ) показывает:

- а) объем продукции, выручка от реализации которого, обеспечит покрытие всех постоянных затрат и суммы переменных затрат, соответствующих данному объему;
- б) натуральный объем продукции, которую необходимо произвести и продать, чтобы обеспечить требование: « $QП > 0$ »;
- в) объем выручки от реализации, покрывающий все затраты отчетного периода на производство и реализацию продукции.

19. Самоокупаемость предприятия характеризуется следующими параметрами:

- а)  $QЦ > QС$  и  $QП > 0$ ;
- б)  $QЦ < QС$  и  $QП < 0$ ;
- в)  $QЦ = QС$  и  $QП = 0$ .

20. Переменные затраты:

- а) изменяются обратно пропорционально изменению физического объема производства;
- б) изменяются пропорционально изменению физического объема производства;
- в) не зависят от изменения физического объема производства.